

RELATÓRIO DA DIRETORIA

O ano de 2017 mostrou um bom desempenho econômico e financeiro do Londrina Country Club. Neste período o clube apresentou um superávit de pouco mais de R\$ 118 mil. No mesmo período de 2016 o resultado foi de aproximadamente R\$ 116 mil.

Nossas receitas mesmo com a crise em que se encontra nosso país apresentaram um comportamento muito bom. Neste período as receitas sociais cresceram 7,4%, mas com a queda nas receitas esportivas em 8,2% e aumento de 20,9% em locações, nossas receitas totais subiram apenas 6,5%. Mesmo assim obtivemos superávit e mantivemos nossa política de investir na melhoria da infraestrutura do clube. Neste período desembolsamos R\$ 209 mil em pequenas manutenções e mais R\$ 432 mil em investimentos. Na soma destas duas rubricas, que representam melhorias físicas para o clube, investimos um total de R\$ 641 mil. Para isso tivemos que aumentar nossas dívidas onerosas. No final de 2017 nossas dívidas onerosas brutas (financiamentos e tributos renegociados) são aproximadamente R\$ 151 mil maiores que na mesma data de 2016. Atualmente o endividamento oneroso líquido do clube encontra-se no nível de R\$ 1.286 mil. O detalhamento destes dados pode ser observado no relatório abaixo.

Com referência aos custos, o ano de 2017 também mostrou um desempenho bastante aceitável. Os custos operacionais totais cresceram 6,5% em relação ao mesmo período de 2016, valor próximo da variação de nossas receitas.

O número de acessos de associados ao nosso clube diminuiu 9,8% em 2017 em relação ao mesmo período de 2016, passando de 173.424 em 2016 para 156.476 acessos agora.

Em resumo, portanto, mesmo enfrentando a maior crise da história de nosso país, o ano de 2017 trouxe boas notícias quanto ao desempenho econômico e financeiro do Londrina Country Club. Porém o ambiente externo aconselha cautela. Esperamos, e estaremos trabalhando para que 2018 continue apresentando bons resultados.

Para o ano de 2018 esta diretoria irá concentrar-se na finalização do Plano Diretor arquitetônico para o clube como um todo visando organizar as futuras intervenções que faremos na estrutura do clube. No primeiro trimestre estaremos apenas terminando obras e investimentos já iniciados com foco na recuperação de nosso caixa e na redução de nosso endividamento. A partir do segundo trimestre devemos reiniciar os investimentos programados. O grande investimento que desejamos realizar é o início do prédio do estacionamento vertical. Os projetos estão em fase final de detalhamento e estamos procurando financiamento adequado para iniciar as obras de maneira modular. Sabemos que este é um anseio de todos os associados do clube. Também estaremos muito focados na execução de nosso Plano de Marketing, já apresentado ao Conselho Deliberativo, que objetiva fazer o clube chegar ao final desta gestão, em abril de 2020, com o quadro associativo de 3.000 associados totalmente completo. Hoje estamos com pouco mais de

2.000 associados. Embora seja um trabalho muito árduo colocamos como desafio a nossa equipe completar este trabalho até o final de 2018. Para o ano de 2018 apresentamos um orçamento de receitas para 2018 de R\$ 5,298 milhões e nossos custos operacionais foram estimados em R\$ 4,662 milhões. Estamos projetando a obtenção de um superávit de R\$ 475 mil que serão aplicados tanto na redução de dívidas quanto na execução de investimentos. Gostaríamos de aproveitar a oportunidade para agradecer a dedicação de nossos colaboradores bem como a forma participativa com que grande número de associados tem se comportado em relação a esta gestão. Sugestões e críticas sempre serão bem vindas para que possamos aprimorar nossas decisões. Gostaríamos também de agradecer a ajuda e colaboração dos membros do Conselho Deliberativo e do Conselho Fiscal na busca por um clube melhor.

A diretoria coloca-se inteiramente à disposição para esclarecer qualquer dúvida que se faça necessário.

Atenciosamente,

Sergio Gilberto Bonocielli Junior
Presidente

Marino Tadashi Adati
Vice Presidente

LONDRINA COUNTRY CLUB

CNPJ Nº 78.633.872/0001-84

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Na qualidade de membros do Conselho Fiscal do Londrina Country Club, no exercício das atividades legais e estatutárias, examinamos o Balanço Patrimonial e respectivo Demonstrativo de Resultados, acompanhados das Notas Explicativas da Diretoria, relativos ao exercício encerrado em 31 de Dezembro de 2017.

Baseados nas análises e avaliações realizadas, recomendamos aos senhores associados à aprovação destes Demonstrativos.

Londrina, 18 de Abril de 2018.



EUGENIO MIATTO



JOSÉ FERREIRA BATISTA FILHO



VANTUIL CLEMENTE ROSA JUNIOR

ATIVO - 31/12/2017 BALANÇO PATRIMONIAL		
CIRCULANTE	R\$	488.380,24
DISPONIBILIDADE	R\$	19.917,58
CAIXA ₁	R\$	4.155,55
BANCOS ₂	R\$	7.834,70
APLICAÇÕES FINANCEIRAS ₃	R\$	7.927,33
CRÉDITOS	R\$	367.559,25
MENSALIDADE A RECEBER ₄	R\$	321.142,85
OUTROS CRÉDITOS ₅	R\$	20.965,52
CRÉDITOS INTERNOS ₆	R\$	25.450,88
ESTOQUES	R\$	47.229,25
BENS DE USO PRÓPRIO ₇	R\$	47.229,25
VALORES DIFERIDOS	R\$	53.674,16
DESPESAS C/ EXERCÍCIOS SEGUINTE ₈	R\$	53.674,16
NÃO CIRCULANTE	R\$	68.264.645,90
VALORES E BENS	R\$	3.278,58
CRÉDITO DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS ₉	R\$	-
DEPÓSITOS P/ RECURSOS ₁₀	R\$	3.278,58
PERMANENTE	R\$	68.261.367,32
IMOBILIZADO	R\$	68.261.367,32
TANGÍVEIS ₁₁	R\$	68.543.647,08
/-/DEPRECIACÕES ACUMULADAS ₁₂	R\$	282.279,76
TOTAL DO ATIVO	R\$	68.753.026,14

ATIVO - 31/12/2016 BALANÇO PATRIMONIAL		
CIRCULANTE	R\$	478.648,52
DISPONIBILIDADE	R\$	15.706,06
CAIXA ₁	R\$	11.130,25
BANCOS ₂	R\$	4.575,81
APLICAÇÕES FINANCEIRAS ₃	R\$	-
CRÉDITOS	R\$	346.372,86
MENSALIDADE A RECEBER ₄	R\$	299.406,34
OUTROS CRÉDITOS ₅	R\$	19.897,52
CRÉDITOS INTERNOS ₆	R\$	27.069,00
ESTOQUES	R\$	68.132,75
BENS DE USO PRÓPRIO ₇	R\$	68.132,75
VALORES DIFERIDOS	R\$	48.436,85
DESPESAS C/ EXERCÍCIOS SEGUINTE ₈	R\$	48.436,85
NÃO CIRCULANTE	R\$	54.265.590,70
VALORES E BENS	R\$	50.000,00
CRÉDITO DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS ₉	R\$	50.000,00
DEPÓSITOS P/ RECURSOS ₁₀	R\$	-
PERMANENTE	R\$	54.215.590,70
IMOBILIZADO	R\$	54.215.590,70
TANGÍVEIS ₁₁	R\$	54.412.908,16
/-/DEPRECIACÕES ACUMULADAS ₁₂	R\$	197.317,46
TOTAL DO ATIVO	R\$	54.744.239,22

NOTAS EXPLICATIVAS DO ATIVO:

Disponibilidades:

1- Caixa: são recursos mantidos na secretaria do clube para pequenos pagamentos e fornecimento de troco.

2- Bancos: são recursos disponíveis em conta bancária.

Instituição	2017	2016	Δ%
Depósitos não liberados	R\$ 4.937,00	R\$ 0,00	100%
Santander	R\$ 2.897,70	R\$ 0,00	100%
Bradesco cartões	R\$ 0,00	R\$ 4.575,81	-100%
Total	R\$ 7.834,70	R\$ 4.575,81	71%

3- Aplicações financeiras:

Instituição	2017	2016	Δ%
Santander	R\$ 7.927,33	R\$ 0,00	100%

Aplicação automática cadastrada na conta corrente para aplicação dos saldos porventura existentes na data.

Créditos:

4- Mensalidades e taxas a receber: são mensalidades e taxas pagas pelos associados e que, em função do *float* da instituição financeira, negociação com esta instituição ou retenção pela administradora do cartão de crédito, só serão creditados na conta corrente do clube em data futura.

Tipo	2017	2016	Δ%
Cartão de crédito	R\$ 306.454,10	R\$ 286.647,24	7%
Cheque pré-datado	R\$ 8.429,73	R\$ 10.781,60	-22%
Mensalidades a receber	R\$ 6.259,02	R\$ 1.977,50	217%
Total	R\$ 321.142,85	R\$ 299.406,34	7%

Cartão de crédito: refere-se às doze parcelas antecipadas e liquidadas no cartão de crédito conforme é exigido por cláusula do contrato de novos sócios do clube e mensalidades de associados que antecipam ou parcelam o pagamento no cartão de crédito.

Cheque pré-datado: cheques de associados que aguardam a data do depósito pela secretaria do clube.

Mensalidades a receber: refere-se à participação do clube nas mensalidades pagas por não sócios que praticam as modalidades esportivas de judô, muay thai, karatê, tênis, vôlei e basquete.

5- Outros créditos de associados: são recursos recebidos pelo clube que ainda não puderam ser liquidados.

Tipo	2017	2016	Δ%
Cheques em cobrança judicial	R\$ 19.397,52	R\$ 19.397,52	0%
Cheques devolvidos	R\$ 1.568,00	R\$ 500,00	214%
Total	R\$ 20.965,52	R\$ 19.897,52	5%

O saldo de cheques em cobrança judicial deve-se a cheque referente à locação do salão social no valor de R\$ 18.000,00 que já se encontra com nosso escritório de advocacia para os trâmites de cobrança e a cheques que foram protestados em cartório e que ainda não foram quitados pelos devedores.

6- Créditos internos: são recursos adiantados aos funcionários do clube.

Tipo	2017	2016	Δ%
Adiantamento de férias	R\$ 25.200,30	R\$ 18.172,53	39%
Adiantamento de salário	R\$ 250,58	R\$ 8.896,47	-97%
Total	R\$ 25.450,88	R\$ 27.069,00	-6%

7- Estoques:

Tipo	2017	2016	Δ%
Materiais de manutenção	R\$ 45.456,62	R\$ 61.799,84	-26%
Uniforme futsal	R\$ 1.772,63	R\$ 6.332,91	-72%
Total	R\$ 47.229,25	R\$ 68.132,75	-31%

Os materiais para manutenção e uniformes para futsal foram avaliados por preço médio de compra.

Valores Diferidos:

8- Despesas do exercício seguinte: são despesas pagas antecipadamente, mas que se referem a gastos ou apropriações que serão realizadas em meses subsequentes.

Tipo	2017	2016	Δ%
Desp. c/ financ. de imobilizado	R\$ 46.553,35	R\$ 42.184,66	10%
Prêmios de seguros	R\$ 7.120,81	R\$ 6.252,19	14%
Total	R\$ 53.674,16	R\$ 48.436,85	11%

Despesa com financiamento de imobilizado: esta conta acumula os juros previstos, mas não incorridos ainda, no financiamento de ativos através do Cartão BNDES. É necessário utilizar este método devido à forma de apresentação da dívida pelo BNDES. Este valor deve ser deduzido do saldo do débito no Cartão BNDES para se chegar ao valor realmente devido nesta data pelo clube.

Prêmios de seguros: seguro predial apólice nº 1.800342298 da companhia SOMPO SEGUROS com vigência até 08 de novembro de 2018, valor do prêmio: R\$ 7.297,21, restam 11 parcelas de R\$ 608,10 à apropriar. Cobertura: incêndio, raio, explosão/implosão, danos elétricos, vidros, espelhos, mármore, roubo/ furto qualificado, perda/pagamento aluguel, vendaval até fumaça – exceto bens ar livre, recomposição de registros e documentos, RC empregador e LC básica.

Seguro de responsabilidade civil apólice nº 45511000020 da companhia GENERALI SEGUROS com vigência até 14 de março de 2017, valor do prêmio: R\$ 1.725,44, restam 3 parcelas de R\$ 143,79 à apropriar. Cobertura: RC operações de estabelecimentos comerciais/industriais, RC clubes, despesas de defesa em juízo civil vinculados a todas as coberturas acima, prejuízos/perdas financeiras.

9- Créditos de aplicações financeiras:

Tipo	2017	2016	Δ%
Titulo de capitalização Bradesco	R\$ 0,00	R\$ 50.000,00	-100%

10- Depósitos para recursos:

Tipo	2017	2016	Δ%
Recursos trabalhistas	R\$ 3.278,58	R\$ 0,00	100%

Depósito em juízo referente à ação trabalhista movida por ex-funcionário do clube, ação está em processo de finalização.

11- Imobilizações tangíveis: são ativos de propriedade do clube na forma de bens ou estruturas físicas que são utilizadas pelos associados. Os acréscimos realizados nestas contas em 2017 são os investimentos detalhados na tabela abaixo. Em junho de 2017 foi realizada uma nova avaliação patrimonial, onde os terrenos foram avaliados no valor de R\$ 24.312.181,00 e as edificações em R\$ 43.219.414,00.

Tipo	2017
Reformas realizadas	R\$ 305.120,19
Piscinas de natação	R\$ 103.480,21
Salão nobre	R\$ 62.647,92
Regularização corpo de bombeiros	R\$ 41.820,12
Tênis	R\$ 26.051,67
Espaço kids e parquinho	R\$ 21.819,13
Sauna	R\$ 14.803,52
Salão social	R\$ 11.896,83
Ginásio	R\$ 8.165,90
Piscinas sociais	R\$ 7.320,65
Churrasqueiras	R\$ 3.630,00
Sistema de escoamento pluvial	R\$ 2.961,84
Sede de inverno	R\$ 522,40
Móveis e utensílios	R\$ 127.571,36
Equipamentos parquinho	R\$ 43.888,24
Maquinas e ferramentas	R\$ 35.041,18
Equipamentos esportivos	R\$ 22.678,90
Equipamentos eletrônicos	R\$ 20.521,44
Mobiliário	R\$ 5.441,60
Total	R\$ 432.691,55

No mesmo período de 2016 nossos investimentos foram os demonstrados na tabela abaixo.

Tipo	2016
Reformas realizadas	R\$ 294.653,41
Churrasqueiras	R\$ 95.062,59
Piscinas de natação	R\$ 48.045,63
Regularização Corpo de Bombeiros	R\$ 43.721,15
Instalação Paver	R\$ 41.614,31
Academia de musculação	R\$ 21.732,36
Ginásio	R\$ 12.437,23
Sala de Lutas	R\$ 8.580,40
Salão social	R\$ 8.348,13
Piscina social	R\$ 8.187,21
Sede de inverno	R\$ 6.924,40
Móveis e utensílios	R\$ 244.362,76
Máquinas e ferramentas	R\$ 197.238,00
Equipamentos eletrônicos	R\$ 23.145,72
Mobiliário	R\$ 13.100,24
Utensílios de churrasqueiras	R\$ 10.878,80
Total	R\$ 539.016,17

12- Depreciações acumuladas: é o valor referente à depreciação de máquinas e equipamentos utilizados no clube.

PASSIVO - 31/12/2017 BALANÇO PATRIMONIAL		
CIRCULANTE	R\$	1.300.310,56
OBRIGAÇÕES	R\$	1.074.827,58
FORNECEDORES ₁₃	R\$	155.616,92
FINANCIAMENTOS ₁₄	R\$	649.880,47
TRIBUTOS A RECOLHER ₁₅	R\$	10.660,18
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS ₁₆	R\$	253.564,04
OUTRAS CONTAS A PAGAR ₁₇	R\$	5.105,97
PROVISÕES	R\$	225.482,98
PROVISÕES TRABALHISTAS ₁₈	R\$	225.482,98
RECEITAS A APROPRIAR	R\$	107.573,34
VALORES DIFERIDOS	R\$	107.573,34
RECEITA DE MENS A REALIZAR ₁₉	R\$	107.573,34
NÃO CIRCULANTE	R\$	609.022,11
OBRIGAÇÕES	R\$	609.022,11
FINANCIAMENTOS ₂₀	R\$	273.513,37
TRIBUTOS A RECOLHER ₂₁	R\$	335.508,74
PATRIMONIO SOCIAL	R\$	66.736.120,13
PATRIMONIO SOCIAL ₂₂	R\$	66.736.120,13
TOTAL DO PASSIVO	R\$	68.753.026,14

PASSIVO - 31/12/2016 BALANÇO PATRIMONIAL		
CIRCULANTE	R\$	1.195.492,33
OBRIGAÇÕES	R\$	972.876,83
FORNECEDORES ₁₃	R\$	167.764,29
FINANCIAMENTOS ₁₄	R\$	608.574,82
TRIBUTOS A RECOLHER ₁₅	R\$	8.672,50
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS ₁₆	R\$	183.065,55
OUTRAS CONTAS A PAGAR ₁₇	R\$	4.799,67
PROVISÕES	R\$	222.615,50
PROVISÕES TRABALHISTAS ₁₈	R\$	222.615,50
RECEITAS A APROPRIAR	R\$	79.298,00
VALORES DIFERIDOS	R\$	79.298,00
RECEITA DE MENS A REALIZAR ₁₉	R\$	79.298,00
NÃO CIRCULANTE	R\$	543.354,63
OBRIGAÇÕES	R\$	543.354,63
FINANCIAMENTOS ₂₀	R\$	203.877,62
TRIBUTOS A RECOLHER ₂₁	R\$	339.477,01
PATRIMONIO SOCIAL	R\$	52.926.094,26
PATRIMONIO SOCIAL ₂₂	R\$	52.926.094,26
TOTAL DO PASSIVO	R\$	54.744.239,22

NOTAS EXPLICATIVAS DO PASSIVO:

Circulante:

13- Fornecedores: são as dívidas a serem pagas aos fornecedores de bens, serviços e mercadorias. O detalhamento desta conta pode ser observado na tabela abaixo:

Tipo	2017
Energia elétrica	R\$ 38.353,83
Custo com pessoal	R\$ 27.380,20
Manutenção	R\$ 25.984,41
Custos gerais	R\$ 17.988,19
Cartão corporativo	R\$ 16.203,08
Investimentos	R\$ 12.215,16
Serviços terceirizados	R\$ 8.579,79
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 6.396,56
Custos esportivos	R\$ 2.345,80
Comunicação	R\$ 169,90
Total	R\$ 155.616,92

14- Credores por financiamentos: são empréstimos e financiamentos tomados em instituições financeiras com vencimento em, no máximo 12 meses. Nesta rubrica estão contabilizados os empréstimos utilizados para cobrir necessidades de caixa do clube e as parcelas vincendas no curto prazo de operações de financiamento de longo prazo.

Tipo/Instituição	2017	2016	Δ%
Capital de giro - Bradesco	R\$ 180.389,85	R\$ 193.333,36	-7%
Capital de giro - Santander	R\$ 175.806,86	R\$ 119.999,98	47%
Conta garantida - Bradesco	R\$ 121.754,70	R\$ 103.797,54	17%
Banco Santander - BNDES	R\$ 72.909,28	R\$ 40.261,05	81%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 64.019,78	R\$ 63.769,98	0%
Conta garantida - Santander	R\$ 35.000,00	R\$ 87.412,91	-60%
Total	R\$ 649.880,47	R\$ 608.574,82	7%

Tipo/Instituição	Valor total devido	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 266.844,09	R\$ 127.745,23	R\$ 102.479,40	30/09/2017	31/08/2019	R\$ 13.917,12	1,87 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 52.644,62	R\$ 52.644,62	R\$ 0,00	31/01/2018	31/12/2018	R\$ 5.051,69	2,23 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 163.617,12	R\$ 76.544,27	R\$ 66.638,29	30/09/2017	31/08/2019	R\$ 9.381,49	2,69 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 106.617,16	R\$ 99.262,59	R\$ 0,00	31/12/2017	30/11/2018	R\$ 11.011,54	3,43 a.m.

Capital de giro Bradesco: atualmente o clube possui dois empréstimos junto ao banco Bradesco, sendo um com valor de R\$ 266.844,09 com início em 09-2017, com prazo de pagamento em 24 meses, taxa de juros de 1,87 % a.m. e 25,04 % a.a. e parcelas fixas de R\$ 13.917,12. O outro no valor de R\$ 52.644,62 com início em 01-2018, com prazo de pagamento em 12 meses, taxa de juros de 2,23 % a.m. e 30,45 % a.a. e parcelas fixas de R\$ 5.051,69.

Capital de giro Santander: atualmente o clube possui dois empréstimos junto ao banco Santander, sendo um com de R\$ 163.617,12 com início em 09-2017, com prazo de pagamento em 24 meses, taxa de juros de 2,69 % a.m. e 37,51 % a.a. e parcelas fixas de R\$ 9.381,49. O outro no valor de R\$ 106.617,16 com início em 11-2017, com prazo de pagamento em 12 meses, taxa de juros de 3,43 % a.m. e 49,89 % a.a. e parcelas fixas de R\$ 11.011,54. Ocorrendo a pontualidade no pagamento das parcelas o clube ficará dispensado do pagamento da última parcela da operação.

Conta Garantida Bradesco: limite de crédito de R\$ 200.000,00 com renovação de contrato a cada 60 dias, taxa de juros de 2,20 % a.m. e 29,84 % a.a.

Conta Garantida Santander: limite de crédito de R\$ 80.000,00 com renovação de contrato a cada 180 dias, taxa de juros de 3,18 % a.m. e 45,59 % a.a.

BNDES: taxa de juros referentes às compras efetuadas no cartão BNDES é de 1,35 % a.m.

15- Tributos a recolher: são os impostos e contribuições a serem recolhidos no curto prazo.

Tipo	2017	2016	Δ%
IRRF	R\$ 5.898,90	R\$ 5.326,49	11%
PIS sobre folha de pagamento	R\$ 2.550,01	R\$ 2.540,56	0%
COFINS a recolher	R\$ 839,25	R\$ 394,20	113%
CSRF	R\$ 816,12	R\$ 322,45	153%
FUNRURAL a recolher	R\$ 439,85	R\$ 0,00	100%
ISS retido a recolher	R\$ 116,05	R\$ 88,80	31%
Total	R\$ 10.660,18	R\$ 8.672,50	23%

IRRF: imposto de renda retido na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.

PIS: imposto incidente sobre nossa folha de pagamento.

COFINS: imposto devido sobre nossas receitas de locação de salões.

CSRF: contribuição social retida na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.

FUNRURAL: imposto recolhido devido à compra de lenhas com produtor rural.

ISS retido: ISS retido no pagamento de nossos prestadores de serviço que será repassado à Prefeitura na data devida.

16- Obrigações trabalhistas e sociais: são os gastos referentes à folha de pagamento e seus encargos a serem pagos no curto prazo.

Tipo	2017	2016	Δ%
Ordenados a pagar	R\$ 100.910,00	R\$ 92.694,09	9%
Previdência social a recolher	R\$ 94.434,13	R\$ 48.510,72	95%
Parcelamento REFIS	R\$ 24.000,00	R\$ 24.000,00	0%
FGTS a recolher	R\$ 19.914,57	R\$ 16.085,22	24%
Rescisões e férias a pagar	R\$ 10.577,42	R\$ 0,00	100%
INSS parcelado	R\$ 3.712,92	R\$ 1.775,52	109%
Contribuição sindical a recolher	R\$ 15,00	R\$ 0,00	100%
Total	R\$ 253.564,04	R\$ 183.065,55	39%

17- Outras contas a pagar: são valores que não se encaixam em nenhuma das outras contas abertas no presente momento em nosso balancete, ou seja, são contas residuais.

18- Provisões: são valores reservados para quitação de encargos trabalhistas previstos na legislação.

Tipo	2017	2016	Δ%
Provisão para férias	R\$ 225.482,98	R\$ 222.615,50	1%

Receitas a apropriar:

19- Receitas de mensalidades a realizar: refere-se às mensalidades quitadas antecipadamente pelos novos associados que entraram no programa de expansão do quadro associativo (sócios proprietários) e aos associados que efetuaram o pagamento de anuidade na forma de pagamento parcelado, a partir do mês de setembro todas as receitas parceladas passaram a ser contabilizadas nesta conta para futura apropriação na sua devida conta.

Exigível a longo prazo:

20- Credores por financiamentos: são valores devidos a instituições financeiras cujo vencimento se dará no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses da data destas demonstrações financeiras.

Tipo/Instituição	2017	2016	Δ%
Capital de giro Bradesco	R\$ 102.479,40	R\$ 76.527,74	34%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 73.443,02	R\$ 100.095,75	-27%
Capital de giro Santander	R\$ 66.638,29	R\$ 0,00	100%
Banco Santander - BNDES	R\$ 30.952,66	R\$ 27.254,13	14%
Total	R\$ 273.513,37	R\$ 203.877,62	34%

Tipo/Instituição	Valor total devido	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 266.844,09	R\$ 127.745,23	R\$ 102.479,40	30/09/2017	31/08/2019	R\$ 13.917,12	1,87 a.m.
Capital de giro - Santander	R\$ 163.617,12	R\$ 76.544,27	R\$ 66.638,29	30/09/2017	31/08/2019	R\$ 9.381,49	2,69 a.m.

21- Tributos a recolher: são tributos renegociados com o poder público cujas parcelas vencem no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses.

Tipo	2017	2016	Δ%
REFIS	R\$ 314.158,35	R\$ 327.491,85	-4%
INSS parcelado	R\$ 21.350,39	R\$ 11.985,16	78%
Total	R\$ 335.508,74	R\$ 339.477,01	-1%

REFIS: refere-se a diversos tributos federais muito antigos que foram renegociados no âmbito deste programa da Receita Federal e o clube paga uma prestação de R\$ 2.000,00 mensais de amortização.

INSS parcelado: refere-se aos tributos cobrados e não pagos nos anos de 95 a 97. A parcela desta renegociação foi reajustada em julho para aproximadamente R\$ 560,00 mensais. Ainda restam 81 prestações a serem pagas.

Patrimônio Social:

22- Patrimônio social: valor do patrimônio social do clube. Neste ano de 2017 os terrenos e as edificações foram ajustados a valor de mercado.

DEMONSTRAÇÃO DE SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO 2017		
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	R\$	4.710.671,51
RECEITA SOCIAL ₂₃	R\$	4.117.055,67
RECEITAS ESPORTIVAS ₂₄	R\$	376.558,00
OUTRAS RECEITAS ₂₅	R\$	217.057,84

CUSTO OPERACIONAL	R\$	4.411.575,40
CUSTO COM PESSOAL ₂₆	R\$	2.605.595,58
MANUTENÇÃO ₂₇	R\$	209.901,27
ENERGIA ELÉTRICA ₂₈	R\$	419.697,80
COMUNICAÇÃO ₂₉	R\$	40.891,83
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES ₃₀	R\$	92.317,01
SEGUROS ₃₁	R\$	20.183,26
IMPOSTOS E TAXAS ₃₂	R\$	245.535,37
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS ₃₃	R\$	217.582,73
CUSTOS ESPORTIVOS ₃₄	R\$	97.318,59
CUSTO GERAIS ₃₅	R\$	368.887,43
DEPRECIACÕES ₃₆	R\$	93.664,53

RESULTADO OPERACIONAL	R\$	276.239,42
-----------------------	-----	------------

RESULTADO COM EVENTOS	R\$	(22.856,69)
RECEITAS COM EVENTOS ₃₇	R\$	55.244,75
/-/ CUSTO COM EVENTOS ₃₈	R\$	78.101,44

RESULTADO FINANCEIRO	R\$	(161.343,22)
RECEITAS FINANCEIRAS ₃₉	R\$	44.486,16
/-/DESPESAS FINANCEIRAS ₄₀	R\$	205.829,38

RESULTADO NÃO OPERACIONAL	R\$	3.788,97
RECEITAS NÃO OPERACIONAL ₄₁	R\$	73.532,55
/-/DESPESAS NÃO OPERACIONAL ₄₂	R\$	69.743,58

SUPERÁVIT	R\$	118.685,17
-----------	-----	------------

DEMONSTRAÇÃO DE SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO 2016		
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	R\$	4.424.989,43
RECEITA SOCIAL ₂₃	R\$	3.835.160,23
RECEITAS ESPORTIVAS ₂₄	R\$	410.303,00
OUTRAS RECEITAS ₂₅	R\$	179.526,20

CUSTO OPERACIONAL	R\$	4.141.889,11
CUSTO COM PESSOAL ₂₆	R\$	2.402.548,04
MANUTENÇÃO ₂₇	R\$	267.683,64
ENERGIA ELÉTRICA ₂₈	R\$	478.201,86
COMUNICAÇÃO ₂₉	R\$	30.449,10
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES ₃₀	R\$	38.885,73
SEGUROS ₃₁	R\$	11.365,21
IMPOSTOS E TAXAS ₃₂	R\$	217.544,76
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS ₃₃	R\$	223.059,41
CUSTOS ESPORTIVOS ₃₄	R\$	96.954,31
CUSTO GERAIS ₃₅	R\$	300.652,72
DEPRECIACÕES ₃₆	R\$	74.544,33

RESULTADO OPERACIONAL	R\$	205.488,78
-----------------------	-----	------------

RESULTADO COM EVENTOS	R\$	(77.611,54)
RECEITAS COM EVENTOS ₃₇	R\$	81.679,40
/-/ CUSTO COM EVENTOS ₃₈	R\$	159.290,94

RESULTADO FINANCEIRO	R\$	(95.192,11)
RECEITAS FINANCEIRAS ₃₉	R\$	26.930,75
/-/DESPESAS FINANCEIRAS ₄₀	R\$	122.122,86

RESULTADO NÃO OPERACIONAL	R\$	5.295,42
RECEITAS NÃO OPERACIONAL ₄₁	R\$	37.471,61
/-/DESPESAS NÃO OPERACIONAL ₄₂	R\$	32.176,19

SUPERÁVIT	R\$	115.592,09
-----------	-----	------------

NOTAS EXPLICATIVAS DA DEMONSTRAÇÃO DE SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO

Receita Operacional:

23- Receita social: são valores recebidos pelo clube como contrapartida pelos diversos serviços prestados aos seus associados.

Tipo	2017	2016	Δ%
Mensalidades de associados	R\$ 3.940.410,00	R\$ 3.680.847,50	7%
Mensalidades em dia	R\$ 2.910.795,00	R\$ 2.672.245,00	9%
Mensalidades em atraso	R\$ 1.029.615,00	R\$ 1.008.602,50	2%
Taxas de utilização e visitas	R\$ 58.185,65	R\$ 43.342,73	34%
Day Use	R\$ 51.570,65	R\$ 37.107,73	39%
Utilização de churrasqueiras	R\$ 6.615,00	R\$ 6.235,00	6%
Receita de emissão de títulos	R\$ 98.550,00	R\$ 84.220,00	17%
Aquisição de títulos	R\$ 98.550,00	R\$ 84.220,00	17%
Outras taxas associativas	R\$ 19.910,02	R\$ 26.750,00	-26%
Taxa de transferência	R\$ 19.910,02	R\$ 26.750,00	-26%
Total	R\$ 4.117.055,67	R\$ 3.835.160,23	7%

24- Receitas esportivas: são receitas recebidas pelo clube como contrapartida pela participação dos associados em atividades esportivas oferecidas pelo clube e monitoradas por professores especializados.

Tipo	2017	2016	Δ%
Mensalidades da academia	R\$ 217.395,00	R\$ 261.360,00	-17%
Mensalidade de natação/hidro	R\$ 86.390,00	R\$ 80.070,00	8%
Mensalidade de futsal	R\$ 59.473,00	R\$ 54.773,00	9%
Outras taxas esportivas	R\$ 13.300,00	R\$ 14.100,00	-6%
Total	R\$ 376.558,00	R\$ 410.303,00	-8%

Outras taxas esportivas: valor referente à receita com inscrição para o campeonato de futebol suíço do primeiro e segundo semestre.

25- Outras receitas: são receitas auferidas pelo clube por atividades não relacionadas ao seu objeto social.

Tipo	2017	2016	Δ%
Locações	R\$ 157.516,00	R\$ 130.438,30	20%
Sede de inverno	R\$ 81.935,00	R\$ 85.902,50	-5%
Salão social	R\$ 43.645,00	R\$ 33.905,00	29%
Salão de convivência	R\$ 25.341,00	R\$ 8.145,00	211%
Locação de quadras	R\$ 3.725,00	R\$ 500,00	645%
Locação de bares e restaurantes	R\$ 1.500,00	R\$ 0,00	100%
Piano's bar	R\$ 600,00	R\$ 300,00	100%
Outras locações	R\$ 770,00	R\$ 1.685,80	-54%
Outras receitas	R\$ 59.541,84	R\$ 49.087,90	21%
Participação mens. tênis	R\$ 24.352,64	R\$ 24.050,00	1%
Participação mens. basquete	R\$ 9.628,00	R\$ 2.755,00	249%
Participação mens. lutas	R\$ 8.371,00	R\$ 5.556,00	51%
Participação mens. patinação	R\$ 5.040,00	R\$ 4.506,00	12%
Participação mens. vôlei	R\$ 4.704,00	R\$ 4.545,00	3%
Cessão de espaço publicitário	R\$ 225,00	R\$ 1.637,50	-86%
Participação mens. yoga-pilates	R\$ 0,00	R\$ 30,00	-100%
Outras receitas	R\$ 7.221,20	R\$ 6.008,40	20%
Total	R\$ 217.057,84	R\$ 179.526,20	21%

Outras locações: em 2016 o valor é referente a receitas referentes à locação do espaço para atividades do ballet e receitas com locações de cadeiras e mesas para eventos nos salões. Em 2017 valor é referente ao horário excedido de utilização de ar condicionado em eventos nos salões e locação de cadeiras e mesas para eventos realizados nos salões.

Participação em mensalidades do tênis, lutas (judô, karatê e muay thai), patinação, vôlei e basquete: valores referentes às parcerias do clube com as escolas que utilizam as dependências do clube para aplicar aulas de esportes, o valor é pago ao clube sobre a quantidade de alunos não sócios que estão inscritos no mês.

Cessão de espaço publicitário: valor referente à locação de espaço para divulgação de parceiros, valor diminui em 86% neste ano devido à dificuldade de encontrar parceiros para publicação nos espaços disponíveis.

Outras receitas: valor correspondente à receita com ECAD de contratos de locações antigos, pois contratos a partir de novembro de 2015 já estão inclusos o valor do ECAD na locação do salão, contabilização de venda de uniformes de futsal e reembolsos diversos.

Custo Operacional:

26- Custo com pessoal:

Tipo	2017	2016	Δ%
Remuneração	R\$ 1.360.969,73	R\$ 1.231.413,78	11%
INSS	R\$ 400.013,55	R\$ 357.173,26	12%
Cesta básica	R\$ 176.546,08	R\$ 155.619,72	13%
Provisão para 13º salário	R\$ 169.399,07	R\$ 162.480,88	4%
Provisão para férias	R\$ 166.408,27	R\$ 168.041,47	-1%
FGTS	R\$ 121.183,05	R\$ 111.487,48	9%
Indenizações demissionais	R\$ 48.351,52	R\$ 21.021,10	130%
Vale transporte	R\$ 40.984,26	R\$ 42.234,82	-3%
Horas extras	R\$ 38.767,01	R\$ 45.150,59	-14%
Despesas com estagiários	R\$ 12.542,97	R\$ 27.738,80	-55%
Prof. e recreaci. temporários	R\$ 10.423,31	R\$ 19.007,25	-45%
Uniformes	R\$ 9.570,21	R\$ 5.908,40	62%
Medicina do trabalho	R\$ 8.786,13	R\$ 7.833,70	12%
Adicionais legais	R\$ 7.817,40	R\$ 7.697,51	2%
EPI	R\$ 6.684,12	R\$ 3.354,74	99%
Gratificações	R\$ 5.631,30	R\$ 0,00	100%
Cursos e treinamentos	R\$ 2.679,39	R\$ 3.496,10	-23%
Indenizações judic. trabalhistas	R\$ 1.000,00	R\$ 12.000,00	-92%
Auxílio médico	R\$ 798,20	R\$ 477,20	67%
Alimentação de funcionários	R\$ 293,87	R\$ 226,88	30%
Outros	R\$ 16.746,14	R\$ 20.184,36	-17%
Total	R\$ 2.605.595,58	R\$ 2.402.548,04	8%

Remuneração: em novembro de 2016 a Convenção Coletiva de nossa categoria estabeleceu um aumento de 8,5% para nossos funcionários. Já em novembro de 2017 o aumento estabelecido foi de 2,5%.

Gratificações: refere-se ao pagamento de gratificação ao colaborador que contribuiu com serviços ao clube com mais de dez anos de trabalho e aposentou-se.

Indenizações Judiciais: refere-se à indenização paga em um processo judicial trabalhista de uma ex-professora do clube. Foi feito um acordo com a mesma que finalizou em janeiro de 2017.

Outros: valores referentes aos gastos com confraternização trimestral dos colaboradores, taxa referente ao menor aprendiz, condução para os colaboradores na paralisação do transporte coletivo, lembranças para funcionárias no dia das mães e gastos com a SIPAT (Semana Interna de Prevenção a Acidentes de Trabalho), cesta de natal para colaboradores e confraternização de final de ano.

27- Custo com manutenção:

Tipo	2017	2016	Δ%
Manutenção das piscinas	R\$ 77.409,32	R\$ 81.252,73	-5%
Manutenção de máquinas e equip.	R\$ 31.214,02	R\$ 31.766,48	-2%
Manutenção predial	R\$ 28.184,46	R\$ 68.627,64	-59%
Manutenção elétrica	R\$ 26.660,83	R\$ 39.599,70	-33%
Manutenção da academia	R\$ 7.652,00	R\$ 8.090,66	-5%
Manutenção dos campos de futebol	R\$ 7.219,21	R\$ 14.900,90	-52%
Manutenção hidráulica	R\$ 6.160,06	R\$ 5.959,30	3%
Manutenção das quadras de tênis	R\$ 4.433,68	R\$ 3.996,00	11%
Manutenção de parques e jardins	R\$ 4.084,00	R\$ 4.810,00	-15%
Outras manutenções	R\$ 16.883,69	R\$ 8.680,23	95%
Total	R\$ 209.901,27	R\$ 267.683,64	-22%

Outras manutenções: nesta conta são lançadas as manutenções de nossos extintores, manutenção dos guarda-sóis das piscinas, serviço de instalação e manutenção de câmeras de segurança do setor futebol e várias outras pequenas manutenções que não se encaixam nas demais contas de manutenção.

28- Custo com energia elétrica:

Rubrica	2017	2016	Δ%
Energia elétrica	R\$ 419.697,80	R\$ 478.201,86	-12%

O consumo total de energia do clube em 2016 foi de 529.169 Kw/h, diminuindo para 433.563 Kw/h em 2017, mostrando queda de 18% no consumo. Boa parte desta economia deve-se a substituição das caldeiras elétricas das piscinas esportivas por outra que utiliza lenha.

29- Custo com comunicação:

Tipo	2017	2016	Δ%
Material de divulgação	R\$ 18.274,85	R\$ 6.950,00	163%
Telefonia fixa	R\$ 7.437,68	R\$ 8.577,49	-13%
Telefonia móvel	R\$ 6.836,77	R\$ 6.699,66	2%
Taxas de manutenção do site	R\$ 5.297,15	R\$ 6.090,50	-13%
Correios	R\$ 2.906,95	R\$ 1.890,75	54%
Acesso à internet	R\$ 138,43	R\$ 240,70	-42%
Total	R\$ 40.891,83	R\$ 30.449,10	34%

Material de divulgação: valor teve grande aumento em 2017 devido à divulgação das dependências do clube em revista, programa de tv e site especializado, além de banners informativos aos associados.

Taxas de manutenção do site: valor referente à manutenção e customização do site do clube, valor diminuiu neste trimestre, pois foi efetuado um novo contrato de serviço com um novo prestador de serviço, onde houve melhorias no site e diminuição do valor pago mensal.

Correios: até julho de 2016 eram lançadas nesta conta somente despesas com postagem de correspondências junto aos correios, porém, a partir de julho de 2016 as despesas com empresa terceirizada de coleta e envio de correspondências passou a ser lançado nesta conta.

Acesso à internet: valor diminuiu neste trimestre devido à nova parceria com a prestadora de serviços NET.

30- Custo com combustíveis e lubrificantes:

Tipo	2017	2016	Δ%
Lenhas para caldeiras	R\$ 72.917,58	R\$ 14.203,76	413%
Gás	R\$ 15.502,30	R\$ 19.603,93	-21%
Combustíveis para máq. do clube	R\$ 3.897,13	R\$ 5.078,04	-23%
Total	R\$ 92.317,01	R\$ 38.885,73	137%

Lenhas para caldeiras: valor teve grande aumento em relação ao ano anterior devido à aquisição da caldeira para aquecimento das piscinas esportivas e vestiários da natação, pois anteriormente a lenha era utilizada somente na caldeira da sauna. Com isso houve economia com energia elétrica e gás, pois os aquecedores e chuveiros das piscinas esportivas eram alimentados através de energia e gás.

31- Custo com seguros:

Tipo	2017	2016	Δ%
Seguro de vida	R\$ 12.029,23	R\$ 3.625,60	232%
Seguro predial	R\$ 6.428,64	R\$ 6.014,07	7%
Seguro de responsabilidade civil	R\$ 1.725,39	R\$ 1.725,54	0%
Total	R\$ 20.183,26	R\$ 11.365,21	78%

Seguro de vida: seguro contratado como reciprocidade para liberação de empréstimos junto ao banco Santander.

32- Impostos e taxas:

Tipo	2017	2016	Δ%
IPTU	R\$ 183.335,81	R\$ 172.833,02	6%
IOF	R\$ 23.970,57	R\$ 6.169,14	289%
ECAD	R\$ 15.274,38	R\$ 14.388,18	6%
PIS	R\$ 15.254,74	R\$ 13.980,71	9%
COFINS	R\$ 4.601,80	R\$ 3.862,20	19%
INSS sobre autônomos	R\$ 2.235,12	R\$ 2.189,16	2%
Outras Taxas	R\$ 862,95	R\$ 4.122,35	-79%
Total	R\$ 245.535,37	R\$ 217.544,76	13%

IPTU: acréscimo definido pela prefeitura de Londrina.

IOF: responde ao comportamento das operações financeiras contratadas no período, valor teve grande aumento neste período devido ao lançamento do IOF referente aos financiamentos efetuados em 2017.

ECAD: direitos autorais pagos aos artistas titulares das musicas tocadas nos eventos realizados pelo clube.

PIS: segue o crescimento da folha de pagamento do clube.

COFINS: segue o comportamento das receitas de locação.

INSS sobre autônomos: são taxas recolhidas por contratar serviço de autônomos pagos com RPA.

Outras taxas: nesta conta estão as pequenas taxas cobradas pela FUNRESPOL, taxa de vigilância sanitária e taxa de funcionamento regular.

33- Custo com serviços terceirizados:

Tipo	2017	2016	Δ%
Contabilidade e pessoal	R\$ 52.650,00	R\$ 49.400,00	7%
Honorários advocatícios	R\$ 39.154,50	R\$ 36.638,00	7%
Serviços de lavanderia	R\$ 25.168,97	R\$ 22.724,11	11%
Serviços de eletricista	R\$ 20.350,00	R\$ 5.230,00	289%
Serviços de TI-software	R\$ 18.623,77	R\$ 16.961,25	10%
Serviço de vigilância e monit.	R\$ 11.319,81	R\$ 12.150,45	-7%
Responsabilidade téc. da piscina	R\$ 11.175,66	R\$ 10.456,01	7%
Consultoria de comunicação	R\$ 10.800,00	R\$ 14.400,00	-25%
Serviço de atend. méd. emerg.	R\$ 9.003,38	R\$ 8.238,00	9%
Serviços de TI-hardware	R\$ 7.795,80	R\$ 7.366,20	6%
Serviços prestados ao site	R\$ 4.680,00	R\$ 2.720,00	72%
Serviços de telefonia	R\$ 2.532,15	R\$ 1.380,00	83%
INSS sobre serviços de terceiros	R\$ 328,69	R\$ 855,70	-62%
Projetos de eng. e arquitetura	R\$ 0,00	R\$ 28.747,19	-100%
Outros serviços terceirizados	R\$ 4.000,00	R\$ 5.792,50	-31%
Total	R\$ 217.582,73	R\$ 223.059,41	-2%

Serviços de eletricitista: a partir do mês de outubro de 2016, os serviços prestados pelo eletricitista passaram a ser terceirizados.

Consultoria de comunicação: a partir de outubro de 2017, o serviço de consultoria de comunicação deixou de ser terceirizado e está sendo efetuado por colaborador do clube.

Serviços prestados ao site: serviço referente ao desenvolvimento do novo site do clube, que foi disponibilizado em junho de 2017.

Serviços de telefonia: valor teve grande aumento em relação ao ano anterior devido a reparos e novas instalações efetuadas, além do reajuste anual.

Outros serviços terceirizados: nesta conta eram lançadas as despesas com controle de pragas e serviço de coleta e envio de correspondências, a partir de julho de 2016, o serviço de coleta e envio de passou a ser lançado na conta de correios.

34- Custos esportivos:

Tipo	2017	2016	Δ%
Taxas de arbitragens	R\$ 45.807,50	R\$ 51.149,55	-10%
Bolas, redes, uniformes, apitos	R\$ 15.670,29	R\$ 12.431,26	26%
Programa esporte academia	R\$ 14.566,12	R\$ 13.249,71	10%
Material para academia, ginástica e natação	R\$ 3.957,25	R\$ 1.217,55	225%
Outros custos com esportes	R\$ 17.317,43	R\$ 18.906,24	-8%
Total	R\$ 97.318,59	R\$ 96.954,31	0%

Taxas de arbitragens: valores referentes a taxas de arbitragens dos campeonatos de futebol suíço disputados em 2017 e arbitragens dos jogos de futsal.

Programa esporte academia: nesta conta temos despesas como pagamento do programa utilizado nas aulas de ginástica.

Bolas, redes, uniformes, apitos: em 2017 foram adquiridas bolas para os campeonatos de futebol suíço, bolas para atividades do basquete e bolas para o biribol, e compra de troféus para as finais dos campeonatos de futebol suíço disputados em 2017.

Material para academia, ginástica e natação: valor referente à compra de equipamentos para natação infantil e colchonetes para aulas de ginástica.

Outros custos com esportes: nesta conta temos despesas como pagamento para o Conselho Regional de Educação Física, Federação Paranaense de Tênis, transmissão dos jogos de campeonato suíço e inscrição de atletas em campeonatos esportivos.

35- Custos gerais:

Tipo	2017	2016	Δ%
Tarifas bancárias	R\$ 128.484,30	R\$ 80.567,96	59%
Material de higiene e limpeza	R\$ 74.704,78	R\$ 80.071,93	-7%
Água	R\$ 34.146,24	R\$ 30.972,31	10%
Retiradas de resíduos e entulhos	R\$ 25.526,68	R\$ 30.211,23	-16%
Consultorias e assessorias	R\$ 16.875,00	R\$ 0,00	100%
Material de copa e cozinha	R\$ 13.948,65	R\$ 9.305,22	50%
Contribuição sindical/assistencial	R\$ 12.491,50	R\$ 3.583,14	249%
Reuniões com conselho e diretoria	R\$ 11.781,37	R\$ 10.551,64	12%
Locomoção de funcionários	R\$ 10.942,43	R\$ 11.415,44	-4%
Material de escritório	R\$ 8.540,70	R\$ 5.145,44	66%
Locação de equip. diversos	R\$ 6.756,33	R\$ 6.385,47	6%
Frete e carretos	R\$ 3.531,44	R\$ 6.666,08	-47%
NET serviços	R\$ 3.436,86	R\$ 4.442,80	-23%
Custas judiciais	R\$ 1.490,80	R\$ 3.052,80	-51%
Jornais, revistas e periódicos	R\$ 557,46	R\$ 476,11	17%
Impressos administrativos	R\$ 539,97	R\$ 467,30	16%
Indenizações a sócios	R\$ 230,00	R\$ 60,25	282%
Viagens e estadias	R\$ 165,00	R\$ 0,00	100%
Outros custos	R\$ 14.737,92	R\$ 17.277,60	-15%
Total	R\$ 368.887,43	R\$ 300.652,72	23%

Tarifas bancárias: o aumento nesta conta deve-se as tarifas com emissão de boletos e ao aumento nas tarifas de cartão de crédito, que indica que os pagamentos com cartão de crédito aumentaram neste período.

Água: valor teve aumento devido ao reajuste na tarifa do serviço de água e esgoto.

Consultorias e assessorias: valor referente ao serviço de consultoria contratado junto a UEL e serviço de posicionamento estratégico das receitas.

Material de limpeza, copa e cozinha e material de escritório: a partir de outubro de 2016, foram criados processos para melhoria nos lançamentos de notas e baixa de pedidos, com isso conseguimos uma confiabilidade maior nos valores apresentados nestas contas.

NET serviços: nesta conta está lançado o serviço de TV por assinatura, valor diminuiu neste ano devido à parceria com empresa responsável pelos serviços.

Viagens e estadias: estadia em hotel para colaboradora que estava efetuando curso de especialização.

36- Depreciação: representa a perda de valor, pelo uso, dos equipamentos e bens de propriedade do clube.

Rubrica	2017	2016	Δ%
Depreciações	R\$ 93.664,53	R\$ 74.544,33	26%

Resultado com eventos:

Esta rubrica demonstra o investimento feito pelo clube para oferecer alternativas de convivência aos seus sócios.

37- Receitas com eventos:

Tipo	2017	2016	Δ%
Vendas de convites	R\$ 45.314,25	R\$ 80.710,90	-44%
Outras receitas com eventos	R\$ 9.930,50	R\$ 968,50	925%
Total	R\$ 55.244,75	R\$ 81.679,40	-32%

Venda de convites: receita referente à venda de convites para o carnaval, dia das mães, festa junina, baile dos namorados e evento do rock, dia dos pais, festas em finais de semana dia das crianças e aniversário do clube.

Outras receitas com eventos: valor repassado ao clube referente à parceria com a colônia de férias.

38- Despesas com eventos:

Tipo	2017	2016	Δ%
Desp. c/ alimentação e bebidas	R\$ 30.647,04	R\$ 52.866,20	-42%
Contrat. artistas, animadores, etc	R\$ 22.125,44	R\$ 32.118,48	-31%
Despesas com segurança	R\$ 5.493,59	R\$ 0,00	100%
Despesas com decoração	R\$ 5.144,84	R\$ 15.050,31	-66%
Ecad e outras taxas	R\$ 620,08	R\$ 1.612,25	-62%
Outras despesas com eventos	R\$ 14.070,45	R\$ 57.643,70	-76%
Total	R\$ 78.101,44	R\$ 159.290,94	-51%

Eventos realizados no período

Tipo	2017		
	Custo	Receita	Resultado
Dia das mães	R\$ 12.383,42	R\$ 11.350,00	R\$ (1.033,42)
Colônia de férias	R\$ 20,00	R\$ 9.110,00	R\$ 9.090,00
Festas finais de semana	R\$ 9.639,94	R\$ 8.786,00	R\$ (853,94)
Festa junina	R\$ 12.563,73	R\$ 6.898,00	R\$ (5.665,73)
Carnaval	R\$ 15.130,73	R\$ 6.530,00	R\$ (8.600,73)
Dia dos Pais	R\$ 5.695,64	R\$ 5.800,00	R\$ 104,36
Evento Rock	R\$ 4.281,50	R\$ 3.425,00	R\$ (856,50)
Aniversário do clube	R\$ 7.773,90	R\$ 1.740,00	R\$ (6.033,90)
Dia das crianças	R\$ 5.984,72	R\$ 820,50	R\$ (5.164,22)
Baile dos namorados	R\$ 0,00	R\$ 785,25	R\$ 785,25
Posse diretoria	R\$ 4.627,86	R\$ 0,00	R\$ (4.627,86)
Total	R\$ 78.101,44	R\$ 55.244,75	R\$ (22.856,69)

Dia das mães: almoço do dia das mães promovido pelo clube.

Colônia de férias: evento promovido em parceria com empresa responsável, disponibilizado para associados e não associados.

Festas finais de semana: pequenas festas promovidas pela diretoria social nos salões.

Festa junina: festa típica realizada nas quadras do clube.

Carnaval: evento promovido pelo clube nas imediações da piscina social no período do carnaval.

Dia dos pais: almoço do dia dos pais promovido pelo clube.

Evento rock: evento realizado pelo clube com clássicos do rock.

Aniversários do clube: festa promovida em comemoração aos 71 anos do clube.

Dia das crianças: evento promovido pelo clube para comemorar o dia das crianças.

Baile dos namorados: evento realizado na sede de inverno referente ao dia dos namorados.

Jantar de posse diretoria: jantar realizado para posse da nova diretoria.

Resultado Financeiro:

39- Receitas financeiras:

Tipo	2017	2016	Δ%
Juros recebidos de sócios	R\$ 44.234,25	R\$ 26.689,41	66%
Descontos obtidos	R\$ 216,50	R\$ 50,25	331%
Aplicações financeiras	R\$ 35,41	R\$ 191,09	-81%
Total	R\$ 44.486,16	R\$ 26.930,75	65%

40- Despesas financeiras:

Tipo	2017	2016	Δ%
Juros pagos a bancos	R\$ 182.971,53	R\$ 106.283,28	72%
Juros e multas fiscais	R\$ 22.029,99	R\$ 15.817,68	39%
Descontos concedidos	R\$ 662,69	R\$ 6,12	10728%
Juros pagos a fornecedores	R\$ 165,17	R\$ 15,78	947%
Total	R\$ 205.829,38	R\$ 122.122,86	69%

Juros pagos a bancos: valor teve grande aumento neste ano, pois houve maior utilização de conta garantida neste período, houve também a liquidação antecipada dos dois financiamentos junto ao banco Bradesco, onde foram apropriados os juros restantes.

Juros e multas fiscais: o aumento nesta conta deve-se a inclusão no valor do INSS parcelado determinado, onde foram pagas 72 DARFS resultando neste aumento.

Resultado não operacional

Tipo	2017	2016	Δ%
Receitas não operacionais	R\$ 73.532,55	R\$ 37.471,61	96%
Perdas com créditos incob.	R\$ (59.469,00)	R\$ (14.468,63)	311%
Baixa de imobilizado obsoleto	R\$ (10.274,58)	R\$ (17.707,56)	-42%
Total	R\$ 3.788,97	R\$ 5.295,42	-28%

Receitas não operacionais e Perdas com créditos incobráveis: os grandes aumentos nestas contas devem-se aos cheques que foram roubados do cofre do clube no ultimo assalto e que estão sendo depositados no banco de forma indevida, o banco utiliza um sistema de lançamento e conferencia, onde debita na conta do clube e logo em seguida credita o valor. Devido a isso podemos notar o grande valor lançado nestas duas contas.

Baixa de imobilizado obsoleto: baixa de bens imobilizados inutilizados, baixa essa devida aos mesmos apresentarem defeito sem a possibilidade de conserto.

Resultado dos centros de custo

Tipo	Portaria, secretaria e administração	Futebol	Tênis e squash	Ginásio e piscinas esportivas
Receita Operacional	R\$ 4.115.942,32	R\$ 12.000,00	R\$ 24.852,64	R\$ 394.782,35
Receita Social	R\$ 4.110.750,67	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Mensalidades de associados	R\$ 3.940.720,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras taxas associativas	R\$ 118.460,02	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 51.570,65	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita Esportiva	R\$ 0,00	R\$ 12.000,00	R\$ 0,00	R\$ 364.558,00
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 12.000,00	R\$ 0,00	R\$ 364.558,00
Outras Receitas	R\$ 5.191,65	R\$ 0,00	R\$ 24.852,64	R\$ 30.224,35
Outras Receitas	R\$ 5.191,65	R\$ 0,00	R\$ 24.852,64	R\$ 30.224,35
Custo Operacional	R\$ (2.532.671,13)	R\$ (150.977,79)	R\$ (138.949,25)	R\$ (949.511,33)
Custo com pessoal	R\$ (1.243.623,95)	R\$ (72.156,41)	R\$ (103.574,69)	R\$ (770.449,22)
Manutenção	R\$ (32.413,98)	R\$ (10.295,87)	R\$ (20.179,73)	R\$ (59.087,10)
Energia elétrica	R\$ (419.697,80)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Comunicação	R\$ (40.891,83)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ (8.075,44)	R\$ 0,00	R\$ (1.383,42)	R\$ (54.484,19)
Seguros	R\$ (20.183,26)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (215.309,66)	R\$ (432,52)	R\$ (530,05)	R\$ (5.608,18)
Serviços terceirizados	R\$ (171.327,34)	R\$ (3.923,80)	R\$ 0,00	R\$ (10.910,17)
Custos esportivos	R\$ (386,23)	R\$ (64.073,70)	R\$ (1.770,00)	R\$ (30.677,96)
Custos gerais	R\$ (287.097,11)	R\$ (95,49)	R\$ (11.511,36)	R\$ (18.294,51)
Depreciações	R\$ (93.664,53)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Operacional	R\$ 1.583.271,19	R\$ (138.977,79)	R\$ (114.096,61)	R\$ (554.728,98)
Resultado Financeiro	R\$ (161.343,22)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita Financeira	R\$ 44.486,16	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa Financeira	R\$ (205.829,38)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado não Operacional	R\$ 3.788,97	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita não operacional	R\$ 73.532,55	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa não operacional	R\$ (69.743,58)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Líquido	R\$ 1.425.716,94	R\$ (138.977,79)	R\$ (114.096,61)	R\$ (554.728,98)

Tipo	Piscinas sociais	Sauna e salas de jogos	Salões sociais	Churrasqueiras
Receita Operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 156.637,50	R\$ 6.766,70
Receita Social	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 6.615,00
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 6.615,00
Receita Esportiva	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras Receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 156.637,50	R\$ 151,70
Outras Receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 156.637,50	R\$ 151,70
Custo Operacional	R\$ (175.721,62)	R\$ (176.187,92)	R\$ (81.826,90)	R\$ (74.413,36)
Custo com pessoal	R\$ (96.308,16)	R\$ (113.808,77)	R\$ (22.546,55)	R\$ (64.194,45)
Manutenção	R\$ (62.043,79)	R\$ (3.275,93)	R\$ (14.729,41)	R\$ (3.446,88)
Energia elétrica	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Comunicação	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 0,00	R\$ (27.515,00)	R\$ 0,00	R\$ (858,96)
Seguros	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (1.736,54)	R\$ (769,16)	R\$ (20.028,32)	R\$ (442,17)
Serviços terceirizados	R\$ (6.150,03)	R\$ (17.421,17)	R\$ (2.179,40)	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ (410,70)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos gerais	R\$ (9.072,40)	R\$ (13.397,89)	R\$ (22.343,22)	R\$ (5.470,90)
Depreciações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Operacional	R\$ (175.721,62)	R\$ (176.187,92)	R\$ 74.810,60	R\$ (67.646,66)
Resultado Financeiro	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado não Operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Liquido	R\$ (175.721,62)	R\$ (176.187,92)	R\$ 74.810,60	R\$ (67.646,66)

Tipo	Estacionamento, parques, jardins e áreas de circulação	Institucional
Receita Operacional	R\$ -	-R\$ 310,00
Receita Social	R\$ 0,00	R\$ (310,00)
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ (310,00)
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita Esportiva	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras Receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras Receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custo Operacional	R\$ (130.923,55)	R\$ (392,55)
Custo com pessoal	R\$ (118.873,38)	R\$ (60,00)
Manutenção	R\$ (4.428,58)	R\$ 0,00
Energia elétrica	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Comunicação	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Seguros	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (678,77)	R\$ 0,00
Serviços terceirizados	R\$ (5.670,82)	R\$ 0,00
Custos eportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos gerais	R\$ (1.272,00)	R\$ (332,55)
Depreciações	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado com eventos	R\$ 0,00	R\$ (22.856,69)
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 55.244,75
Despesas com eventos	R\$ 0,00	R\$ (78.101,44)
Resultado Operacional	R\$ (130.923,55)	R\$ (23.559,24)
Resultado Financeiro	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado não Operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receita não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Resultado Liquido	R\$ (130.923,55)	R\$ (23.559,24)

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO SOCIAL

	Patrimônio Social	Totais
Saldo em 31/12/2016	R\$ 52.815.504,30	R\$ 52.815.504,30
Superávit do exercício em 31/12/2016	R\$ 110.589,96	R\$ 52.926.094,26
Saldo final em 31/12/2016	R\$ 52.926.904,26	R\$ 52.926.094,26
Ajuste efeito mudança de critérios contábeis	R\$ (25.883,29)	R\$ 52.900.210,97
Ajuste a valor de mercado do imóvel	R\$ 13.717.223,99	R\$ 66.617.434,96
Superávit do exercício em 31/12/2017	R\$ 118.685,17	R\$ 66.736.120,13
Saldo final em 31/12/2017	R\$ 66.736.120,13	R\$ 66.736.120,13

BALANCO SOCIAL

LONDRINA COUNTRY CLUB

CNPJ: 78.633.872/0001-84

1- Finalidade do Londrina Country Club:

Propiciar aos seus associados e dependentes, reuniões e atividades de caráter social, cívico, cultural, esportivo e recreativo, além de patrocinar e colaborar em campanhas assistenciais, filantrópicas e de saúde pública, sem fazer qualquer discriminação social, política, racial, de gênero ou religioso.

Promover e incentivar intercâmbios sociais, esportivos e culturais com associações congêneres.

2- Orgãos:

Diretoria Executiva:

Sérgio Gilberto Bonocielli Junior - Presidente

Marino Tadashi Adati - Vice Presidente

Antonio Marcos da Mota Monteiro - Diretor Financeiro

Sadi Chaiben - Vice Diretor Financeiro

Conselho Fiscal:

Eugênio Miatto

José Ferreira Batista Filho

Vantuil Clemente Rosa Junior

Conselho Deliberativo:

Luis Gustavo P. Moraes - Presidente CD

Marcos C. Amaral Vasconcelos - Vice Presidente CD

Elton Alaver Barroso - Secretário CD

Camillo Kemmer Vianna

Eduardo Guarinello de Araujo Moreira

Gilberto Carbonari

Lacir Lopes da Costa

Luis Eduardo Paliarini

Marcelo Rigon

Marco Aurélio Ferretto

Moacyr Prazeres

Nelson E. Tsukahara

Rafael Abreu Grizzo

Sergio Regis de Oliveira

Jose Guilherme Moraes Danelon

3- Composição dos associados:

O Londrina Country Club em 12-2017 possui em seu quadro associativo 2.150 sócios ativos, que estão distribuídos em proprietários, proponentes, remidos, pró tempore e universitários. O detalhamento pode ser observado na tabela abaixo:

Categoria	Quantidade	Δ%
Proprietário	1.298	60,37%
Proponente	479	22,28%
Remido	276	12,84%
Pró Tempore	92	4,28%
Universitário	5	0,23%
Total	2.150	100,00%

Proprietário: são títulos adquiridos através de pagamento de aquisição de título e antecipação das doze primeiras mensalidades, este é o atual plano disponibilizado pelo clube. O associado adquire o título no exato momento do pagamento da aquisição. Hoje contamos com 1.298 associados nesta condição, sendo 745 familiares e 553 individuais.

Proponente: antigo plano disponibilizado pelo clube, onde o título era transferido ao associado após o pagamento de 36 mensalidades para caso de título familiar e 72 mensalidades para título individual, hoje temos nessa condição 479 sócios, sendo 167 familiares e 312 individuais.

Remido: refere-se aos associados que adquiriram o título na condição de remido, onde o mesmo fica isento dos pagamentos das mensalidades. Hoje o clube conta com 276 associados nesta condição.

Pró Tempore: são títulos repassados aos associados com mais de trinta anos de contribuição e com idade igual ou superior a 70 anos, onde o associado fica isento do pagamento das mensalidades. Hoje o clube conta com 92 associados nesta condição.

Universitário: categoria universitário corresponde a associados que estão cursando faculdade, onde o mesmo antecipa um ano de mensalidade para poder utilizar as dependências do clube. Ele tem validade de um ano com possibilidade de renovação com parecer da diretoria enquanto o associado estiver cursando a universidade. Hoje o clube conta com 5 associados nesta condição.

4- Espaços:

Piscinas sociais, piscinas esportivas aquecidas, sala de jogos, espaço kids, restaurante, salões sociais, salão nobre, sauna, churrasqueiras, quadras poliesportivas, tatame, sala de ginástica, academia de musculação, campos de futebol.

5- Indicadores:

O Londrina Country Club é uma entidade sem fins lucrativos, não remunera seus diretores, nem conselheiros da administração e fiscal. O quadro de colaboradores em Dezembro de 2017 conta com um total de 67 colaboradores, sendo 40 do sexo masculino e 27 do sexo feminino, que estão distribuídos nos seguintes setores:

Setor	Quantidade	Δ%
Manutenção	21	31%
Administrativo	18	27%
Esportes	16	24%
Limpeza	12	18%
Total	67	100%

O Setor de manutenção é composto por 21 colaboradores, sendo:

- 1 - Manutenção Sauna
- 2 - Manutenção Futebol
- 2 - Manutenção Tênis
- 3 - Manutenção Piscinas
- 3 - Manutenção Parques e Jardins
- 10 - Manutenção Geral

O Setor administrativo é composto por 18 colaboradores, sendo:

- 1 - Gerente Administrativo
- 1 - Coordenadora de RH
- 3 - Recepcionistas
- 4 - Porteiros/Estacionamento
- 9 - Assistentes Administrativos

O Setor de esportes é composto por 16 colaboradores, sendo:

- 2- Coordenadores de esportes
- 14- Instrutores de atividade física

O Setor de Limpeza é composto por 12 colaboradores.

Atividades esportivas

O clube disponibiliza para seus associados várias modalidades esportivas, com uma infraestrutura de ponta, equipamentos de qualidade e professores qualificados. Algumas dessas modalidades esportivas também são disponibilizadas para não sócios, na tabela abaixo estão demonstradas as modalidades e quantidade de sócios e não sócios que utilizam estes serviços:

Modalidade	Sócios	Não Sócios	Total	Δ%
Natação	190	0	190	15,82%
Tênis	85	95	180	14,99%
Musculação	162	0	162	13,49%
Futsal	60	77	137	11,41%
Combo (musc. gin. cond.)	132	0	132	10,99%
Basquete	10	85	95	7,91%
Hidroginástica	92	0	92	7,66%
Vôlei	17	60	77	6,41%
Judô	20	30	50	4,16%
Pilates	22	2	24	2,00%
Ginástica	17	0	17	1,42%
Karatê	7	7	14	1,17%
Patinação	3	11	14	1,17%
Muay Thai	9	1	10	0,83%
Condicionamento físico	7	0	7	0,58%
Total	833	368	1.201	100,00%

Frequência dos associados:

Mês	2017	2016	Δ%
Janeiro	11.388	15.669	-27,32%
Fevereiro	13.166	17.002	-22,56%
Março	14.630	16.968	-13,78%
Abril	14.075	17.270	-18,50%
Maio	14.245	12.847	10,88%
Junho	12.981	12.226	6,18%
Julho	11.070	10.140	9,17%
Agosto	12.896	14.701	-12,28%
Setembro	15.155	13.953	8,61%
Outubro	13.286	16.549	-19,72%
Novembro	13.643	16.120	-15,37%
Dezembro	9.941	9.979	-0,38%
Total	156.476	173.424	-9,77%

Frequência por horário:

Representa a hora de entrada do associado no clube. Abaixo podemos observar os valores acumulados de janeiro a dezembro.

Horário	2017	2016	Δ%
06:00 as 07:00	270	59	357,63%
07:00 as 08:00	10.324	8.618	19,80%
08:00 as 09:00	10.174	11.386	-10,64%
09:00 as 10:00	10.495	11.626	-9,73%
10:00 as 11:00	7.070	8.711	-18,84%
11:00 as 12:00	5.322	5.933	-10,30%
12:00 as 13:00	4.749	4.144	14,60%
13:00 as 14:00	8.040	6.327	27,07%
14:00 as 15:00	9.267	10.517	-11,89%
15:00 as 16:00	13.794	17.586	-21,56%
16:00 as 17:00	14.728	17.364	-15,18%
17:00 as 18:00	21.459	24.589	-12,73%
18:00 as 19:00	25.363	28.427	-10,78%
19:00 as 20:00	11.195	13.220	-15,32%
20:00 as 21:00	3.530	4.263	-17,19%
21:00 as 22:00	696	654	6,42%
Total	156.476	173.424	-9,77%

6- Eventos realizados:

Evento	Público
Festas finais de semana	1.130
Aniversário do clube	1.090
Dia das crianças	1.021
Festa junina	1.000
Colônia de férias	764
Evento Rock	350
Dia das mães	300
Carnaval	280
Baile dos namorados	250
Dia dos Pais	120
Total	6.305

7- Ações sociais:

Tratamento de resíduos:

A reciclagem do lixo acontece no clube a mais de dez anos, os resíduos são separados corretamente pela equipe da zeladoria, onde são preparados para destinação correta. Este processo de destinação dos resíduos segue o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS), aprovado pelo SEMA.

Destinação de lâmpadas:

A destinação correta das lâmpadas foi adotada pelo clube a mais de três anos, após a junção de 100 lâmpadas queimadas, a prestadora de serviço faz todo o processo de trituração, filtragem e aspiração por pressão negativa, garantindo a destinação correta dos passivos ambientais.

Controle de Acidentes:

Atualmente o clube possui uma Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA), composta por colaboradores indicados através de votação interna, onde a cada semana é efetuada uma reunião para discutir melhorias de segurança para os colaboradores e problemas a serem solucionados. O clube também disponibiliza a seus colaboradores a Semana Interna de Prevenção de Acidentes no Trabalho (SIPAT), onde é disponibilizado palestras para conscientização sobre a importância da segurança na área de trabalho.

Campanhas:

O clube realiza a campanha de arrecadação de agasalhos no período do inverno, onde todo material recolhido é destinado a uma instituição escolhida pelo clube. O clube também realiza a arrecadação de brinquedos para serem destinados a instituições no dia das crianças.

Horta Colaboradores:

O clube disponibiliza um espaço atrás das piscinas sociais para os colaboradores onde há o cultivo de verduras e legumes. Os alimentos recolhidos são utilizados pelos colaboradores nas refeições.

8- Obras e melhorias realizadas:

Salão nobre, regularização e adequação corpo de bombeiros, espaço Kids e parquinho, sistema de escoamento pluvial e melhorias na área do tênis, melhorias na área da piscina social (gazebo, deck, biribol, toboágua), reformas nas piscinas esportivas e pergolado, reforma sauna, melhorias nos salões de inverno e social, reforma sauna e instalação de Wi-Fi em todo clube.

9- Canais de comunicação:

Atualmente o clube utiliza os meios de comunicação para manter uma comunicação clara e direta com os associados e com os possíveis novos sócios. Esta comunicação tem como objetivo aproximar o clube da sociedade, para que haja o fácil acesso do usuário com o clube em diversos pontos. Desde esclarecimentos, conhecimentos de ações que estão sendo realizadas no clube, sugestões entre outros assuntos. Abaixo podemos observar as os meios de comunicação disponibilizados pelo clube.

Facebook: 4.506 seguidores, total de curtidas 4.523, 277 pessoas avaliaram com cinco estrelas.

Instagram: 691 seguidores, média de 60 curtidas por publicação.

Youtube: 60 visualizações por vídeo postado.

Twitter: 173 seguidores.

Aplicativo mobile: 99 usuários cadastrados.

Site Institucional: disponibiliza informações e serviços aos associados.

Seuevento.net: disponibiliza informações sobre os salões do clube para locação.